

Comment lire les tableaux ?

Chaque chiffre reflète la position obtenue par l'entreprise pour chacun des six critères :

- **CP** : code postal
- **Nat.** : nationalité
- **CAA** : croissance absolue du chiffre d'affaires (ou MBA, marge brute absolue, pour les petites entreprises).
- **CA %** : croissance relative du chiffre d'affaires (ou MB %, marge brute relative, pour les petites entreprises).
- **CFA** : croissance absolue du cash-flow.
- **CF %** : croissance relative du cash-flow.
- **PA** : croissance absolue du personnel.
- **P %** : croissance relative du personnel.
- **TOT** : total des positions obtenues.

GRANDES ENTREPRISES

			CP	Nat.	CAA	CA%	CFA	CF%	PA	P%	TOT	
1	Covalux		6900	B	453	194	389	200	200	159	1595	Distribution de pièces automobiles et d'outillage (groupe Cofinpar)
2	Recybois		6760	B	386	141	185	296	514	233	1755	Cogénération et production de granulés de bois combustibles (groupe Wood Energy)
3	Laitière de Recogne		6800	B	115	593	255	364	236	301	1864	Coopérative laitière
4	Pierret		6890	B	265	258	222	248	401	614	2008	Fabrication de portes, fenêtres et volets
5	Ampacet Belgium		6780	USA	93	378	36	28	965	875	2375	Production de mélanges-mâtres (groupe Ampacet)
6	Devillers Ets		6900	B	575	292	511	210	554	269	2411	Concessionnaire Ford et Mazda
7	Aldi Vaux-sur-Sure		6640	D	120	601	480	680	134	520	2535	Distribution (groupe Aldi)
8	Llorens		6840	B	495	326	577	258	599	375	2630	Concessionnaire Audi et Volkswagen
9	Slicing Packing Fun		6980	B	697	538	492	294	396	309	2726	Tranchage et conditionnement de produits de charcuterie
10	Picard		6900	B	501	543	583	391	506	272	2796	Concessionnaire Fiat, Alfa Romeo, Lancia, Citroën, Suzuki, Isuzu
11	Emond Philippe		6700	B	528	715	497	535	267	255	2797	Concessionnaire BMW
12	Walcom		6700	B	615	284	673	598	372	341	2883	Chaîne de points de vente d'appareils de téléphonie mobile
13	Orval Brasserie		6823	B	619	354	292	390	692	576	2923	Fabrication de bières trappistes
14	Groupe Picard		6600	B	424	186	456	72	898	954	2990	Concessionnaire Fiat, Alfa Romeo, Lancia, Citroën, Suzuki, Isuzu
15	Thomas & Piron		6852	B	83	351	1263	823	50	505	3075	Entreprise de construction
16	Schnongs Etablissements		6840	B	696	517	533	387	600	357	3090	Distribution (AD Delhaize)
17	Allart Motor		6900	B	541	327	589	356	741	635	3189	Concessionnaire Volkswagen et Audi
18	Déom Grues et Matériel		6890	B	667	633	501	582	550	425	3358	Importation de grues forestières et d'engins de levage
19	Dema		6900	B	786	655	743	749	375	204	3512	Chaîne de magasins do-it-yourself
20	Thomas & Piron Renovation		6852	B	613	303	221	110	1138	1171	3556	Rénovation ou extension d'habitations

MOYENNES ENTREPRISES

			CP	Nat.	CAA	CA%	CFA	CF%	PA	P%	TOT	
1	Brasserie d'Achouffe	2012	6666	B	23	45	18	187	251	216	740	Brasserie (groupe Moortgat)
2	Pierret Extrusion	2011	6890	B	119	126	158	416	147	84	1050	Fabrication de portes, fenêtres et volets
3	E. & D. Distribution		6880	B	126	190	263	67	502	328	1476	Distribution (AD Delhaize)
4	Verbist Viande Bastogne	2010	6600	B	145	218	264	409	200	318	1554	Abattoir et entreprise de viande intégrée (groupe EEG Verbist)
5	Grandjean Entreprises		6600	B	201	395	408	496	33	107	1640	Entreprise de construction
6	Collignon Pierre Entrepr.		6900	B	271	230	278	142	418	345	1684	Entreprise de construction
7	Sanidel		6900	B	156	225	226	222	574	399	1802	Articles pour chauffages, sanitaires et cuisines
8	Les Enrobés du Gerny		6900	Lux	155	161	148	97	744	693	1998	Aménagement de terrains de sport et pose de tarmacs (groupe Karp Kneip)
9	Arma		6780	B	281	489	234	503	288	220	2015	Magasin d'articles de bricolage
10	Jonkeau Benoît		6661	B	147	98	623	639	430	211	2148	Entreprise de construction
11	Reynders Etiq.Cosmétiques		6800	B	114	169	121	357	740	712	2213	Fabrication d'étiquettes (groupe Reynders)
12	SSG (Europe) Distribution		6790	CH	457	441	409	513	240	394	2454	Centre de distribution du groupe Scott Sports
13	Point Carré		6820	B	42	73	1118	1179	36	66	2514	Chaîne de magasins de mode multimarques
14	Heck-Leboutte		6940	B	695	501	405	138	640	532	2911	Hôtel-restaurant La Calèche
15	Pirot Daniel et Fils		6890	B	279	279	1116	980	150	135	2939	Entreprise de terrassement et de travaux publics
16	Deumer Bernard		6661	B	242	282	970	815	412	466	3187	Entreprise de construction
17	Charlier Logistics		6780	B	498	405	249	420	939	989	3500	Socité de transport et de logistique
18	Huet Georges Expl.Forest.		6960	B	362	457	293	386	997	1028	3523	Découpe et valorisation du bois
19	Serviplast		6600	B	374	348	1034	925	326	684	3691	Fabrication de conditionnements par injection de plastiques
20	Lambert Frères		6687	B	240	428	878	770	647	771	3734	Entreprise de travaux et de terrassement

PETITES ENTREPRISES

		CP	Nat.	CAA	CA%	CFA	CF%	PA	P%	TOT	
1	Exploraid	6690	1989	74	112	45	135	5	25	396	Organisation d'incentives et d'événements
2	Batifér	6890		122	139	222	233	152	174	1042	Entreprise générale de construction
3	Grand Enclos Brasserie	6832		160	211	113	217	230	204	1135	Vente de boissons
4	T.V.B.	6600		208	205	165	194	207	203	1182	Techniques et valorisation du bois
5	Socardenne Alimentation	6661		186	169	297	283	143	125	1203	Grossiste horeca
6	Bitaine Boulangerie	6760	1986	197	232	216	235	233	259	1372	Boulangerie-pâtisserie
7	Gatelier Robert et Fils	6800	1999	313	310	167	27	336	335	1488	Entreprise de construction
8	Goedert Serge	6780		229	261	361	326	187	175	1539	Entreprise de voyages par autocar
9	Harmonie	6780		354	354	178	16	372	375	1649	Salon de coiffure et institut de beauté
10	Cépéma	6900		243	277	269	269	310	312	1680	Vente de peintures, d'articles de décoration et de mobilier intérieur

Méthodologie

Comment mesurer la croissance d'une entreprise ? Pour notre part, nous avons retenu trois critères qui font chacun l'objet d'un double classement, en valeur absolue tout d'abord, en valeur relative ensuite. Le premier paramètre retenu est bien évidemment le chiffre d'affaires, sauf pour les petites entreprises, qui n'en publient que rarement, de sorte que pour ces dernières, nous avons été obligés de nous rabattre sur la marge brute d'exploitation. Toutefois, grandir sans rentabilité ne présentant guère d'intérêt, nous avons retenu comme deuxième paramètre le cash-flow. Et, toute entreprise ayant, quelque part, un rôle social à jouer, comme troisième, l'emploi. Ces trois paramètres, mesurés pour les exercices 2007 à 2011, ont donc fait l'objet au total de six classements, le score final étant obtenu par addition du rang de chaque entreprise dans chaque classement. Pour participer, il faut donc exister depuis cinq ans au moins. C'est l'évidence même. A cette condition, nous en avons ajouté deux autres : occuper 20 personnes au moins la dernière année, et posséder en 2011 des fonds propres positifs. Dans la catégorie des petites entreprises, n'ont été retenues au titre de Gazelles que des sociétés qui ne sont pas filiales de groupes étrangers.

Petite, moyenne ou grande ?

Pour classer les Gazelles de chaque région, nous procédons à une segmentation avant de mesurer la croissance sur cinq ans.

- Sont considérées comme «Petites Gazelles» les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont une marge brute inférieure à 1 million d'euros.
- Sont considérées comme «Moyennes Gazelles» les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont un CA compris entre 1 et 10 millions d'euros.
- Sont considérées comme «Grandes Gazelles» les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont un CA supérieur à 10 millions d'euros.

Signalétique des Ambassadeurs

Dans nos tableaux, vous trouverez deux éléments graphiques correspondant au statut de certaines entreprises.

 Ce sigle signifie que l'entreprise a été nommée Ambassadeur des Gazelles au cours d'une des trois années précédentes. L'entreprise nommée Ambassadeur garde ce titre pendant toute cette période, quel que soit son classement par la suite.

- 1 Ce sigle signifie que l'entreprise est nommée Ambassadeur des Gazelles cette année et fait donc l'objet d'un article dans le dossier. Le fait qu'elle ne soit pas toujours en première place du classement s'explique par la présence, devant elle, d'entreprises filiales de groupes étrangers qui ne reçoivent pas le titre ou d'une entreprise déjà primée au cours des trois premières années.