

## Comment lire les tableaux ?

Chaque chiffre reflète la position obtenue par l'entreprise pour chacun des six critères :

- **CP** : code postal
- **Nat.** : nationalité
- **CA A** : croissance absolue du chiffre d'affaires (ou MBA, marge brute absolue, pour les petites entreprises).
- **CA %** : croissance relative du chiffre d'affaires (ou MB %, marge brute relative, pour les petites entreprises).
- **CFA** : croissance absolue du cash-flow.
- **CF%** : croissance relative du cash-flow.
- **PA** : croissance absolue du personnel.
- **P%** : croissance relative du personnel.
- **TOT** : total des positions obtenues.

# Méthodologie

Comment mesurer la croissance d'une entreprise ? Pour notre part, nous avons retenu trois critères qui font chacun l'objet d'un double classement, en valeur absolue tout d'abord, en valeur relative ensuite. Le premier paramètre retenu est bien évidemment le chiffre d'affaires, sauf pour les petites entreprises, qui n'en publient que rarement, de sorte que pour ces dernières, nous avons été obligés de nous rabattre sur la marge brute d'exploitation. Toutefois, grandir sans rentabilité ne présentant guère d'intérêt, nous avons retenu comme deuxième paramètre le cash-flow. Et, toute entreprise ayant, quelque part, un rôle social à jouer, comme troisième, l'emploi. Ces trois paramètres, mesurés pour les exercices 2007 à 2011, ont donc fait l'objet au total de six classements, le score final étant obtenu par addition du rang de chaque entreprise dans chaque classement. Pour participer, il faut donc exister depuis cinq ans au moins. C'est l'évidence même. A cette condition, nous en avons ajouté deux autres : occuper 20 personnes au moins la dernière année, et posséder en 2011 des fonds propres positifs. Dans la catégorie des petites entreprises, n'ont été retenues au titre de Gazelles que des sociétés qui ne sont pas filiales de groupes étrangers.

## Petite, moyenne ou grande ?

Pour classer les Gazelles de chaque région, nous procédons à une segmentation avant de mesurer la croissance sur cinq ans.

- Sont considérées comme «Petites Gazelles» les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont une marge brute inférieure à 1 million d'euros.
- Sont considérées comme «Moyennes Gazelles» les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont un CA compris entre 1 et 10 millions d'euros.
- Sont considérées comme «Grandes Gazelles» les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont un CA supérieur à 10 millions d'euros.

## Signalétique des Ambassadeurs

Dans nos tableaux, vous trouverez deux éléments graphiques correspondant au statut de certaines entreprises.

 Ce sigle signifie que l'entreprise a été nommée Ambassadeur des Gazelles au cours d'une des trois années précédentes. L'entreprise nommée Ambassadeur garde ce titre pendant toute cette période, quel que soit son classement par la suite.

 Ce sigle signifie que l'entreprise est nommée Ambassadeur des Gazelles cette année et fait donc l'objet d'un article dans le dossier. Le fait qu'elle ne soit pas toujours en première place du classement s'explique par la présence, devant elle, d'entreprises filiales de groupes étrangers qui ne reçoivent pas le titre ou d'une entreprise déjà primée au cours des trois premières années.

## GRANDES ENTREPRISES

|   | CP           | Nat.                      | CAA  | CA% | CFA  | CF%  | PA   | P%   | TOT  |      |      |   |
|---|--------------|---------------------------|------|-----|------|------|------|------|------|------|------|---|
| 1   | Vanden Bergh |                           | 5030 | B   | 238  | 116  | 245  | 164  | 245  | 260  | 1268 | Distribution de matériel sanitaire et de chauffage                                |
|  | 2            | Sonama                    | 5101 | B   | 235  | 18   | 556  | 198  | 251  | 32   | 1290 | Concessionnaire Volvo (groupe Cofinpar)   |
|   | 3            | Henrard                   | 5000 | B   | 358  | 100  | 363  | 292  | 133  | 92   | 1338 | Distribution de pièces automobiles (groupe M-Hold)                                |
|   | 4            | T.W.T.                    | 5300 | B   | 432  | 107  | 306  | 183  | 232  | 108  | 1368 | Entreprise générale de construction (groupe Artes)                                |
|   | 5            | Mazuin Fosses             | 5070 | B   | 171  | 120  | 404  | 323  | 266  | 143  | 1427 | Concessionnaire Volkswagen et Audi  |
|   | 6            | Père Olive                | 5300 | B   | 412  | 293  | 310  | 411  | 119  | 20   | 1565 | Conditionnement d'olives et de produits méditerranéens                            |
|   | 7            | Remy Roto                 | 5570 | B   | 341  | 108  | 117  | 91   | 527  | 416  | 1600 | Imprimerie (groupe Rossel)  |
|   | 8            | Wilmet                    | 5020 | B   | 280  | 113  | 278  | 180  | 543  | 240  | 1634 | Récupération de métaux ferreux et non-ferreux                                     |
|   | 9            | Aldi Gembloux             | 5032 | D   | 70   | 506  | 172  | 532  | 66   | 409  | 1755 | Distribution (groupe Aldi)  |
|   | 10           | S.A.N-Mazuin              | 5100 | B   | 239  | 259  | 468  | 434  | 310  | 219  | 1929 | Concessionnaire Volkswagen et Audi  |
|   | 11           | Lemmens P. Company        | 5030 | B   | 322  | 90   | 132  | 130  | 758  | 667  | 2099 | Fabrication de ventilateurs et d'unités de traitement d'air                       |
|   | 12           | Tilman                    | 5377 | B   | 571  | 231  | 365  | 208  | 423  | 434  | 2232 | Fabrication de produits pharmaceutiques à base de plantes                         |
|   | 13           | Nutons                    | 5030 | B   | 454  | 204  | 279  | 318  | 536  | 554  | 2345 | Entreprise de travaux publics   |
|   | 14           | Quoilin Garage            | 5100 | B   | 419  | 216  | 689  | 681  | 357  | 86   | 2448 | Concessionnaire BMW   |
|   | 15           | Quevrain Garage           | 5101 | B   | 630  | 329  | 472  | 170  | 568  | 284  | 2453 | Concessionnaire Mazda, Jaguar et Land Rover                                       |
|   | 16           | Materne-Confilux          | 5150 | B   | 128  | 345  | 254  | 570  | 424  | 747  | 2468 | Préparation de confitures et de compotes (groupe Andros)                          |
|   | 17           | Stuv                      | 5170 | B   | 561  | 446  | 362  | 430  | 322  | 390  | 2511 | Fabrication de poêles et de foyers à bois   |
|   | 18           | Béton de la Lomme         | 5580 | B   | 660  | 362  | 415  | 427  | 467  | 329  | 2660 | Fabrication de blocs de coffrage et de maçonnerie                                 |
|   | 19           | Dumoulin                  | 5300 | B   | 230  | 421  | 336  | 459  | 637  | 678  | 2761 | Fabrication d'aliments composés pour animaux (groupe Aveve)                       |
|   | 20           | Jambes-Motors             | 5100 | B   | 470  | 349  | 558  | 320  | 619  | 474  | 2790 | Concessionnaire Ford  |
|   | 21           | SCAM                      | 5300 | B   | 112  | 297  | 640  | 679  | 458  | 625  | 2811 | Coopérative agricole  |
|   | 22           | EPC                       | 5590 | B   | 347  | 744  | 408  | 489  | 189  | 636  | 2813 | Distribution de produits pharmaceutiques (groupe Auxipar)                         |
|   | 23           | Sogesma                   | 5620 | B   | 488  | 821  | 187  | 133  | 617  | 687  | 2933 | Distribution sous l'enseigne Trafic (groupe Trafic One)                           |
|   | 24           | Mathot Etablissements     | 5580 | B   | 125  | 77   | 972  | 1148 | 394  | 250  | 2966 | Fabrication de beurre et de fromages  |
|   | 25           | De Graeve                 | 5000 | F   | 636  | 375  | 360  | 307  | 667  | 630  | 2975 | Entreprise de construction (groupe Eiffage)                                       |
|   | 26           | Maisons Baijot            | 5575 | B   | 498  | 343  | 318  | 442  | 679  | 714  | 2994 | Entreprise de construction  |
|   | 27           | Nonet Jean et Fils Ets    | 5170 | B   | 707  | 479  | 564  | 448  | 427  | 431  | 3056 | Entreprise de travaux publics et privés   |
|   | 28           | Adehis                    | 5020 | B   | 585  | 342  | 617  | 667  | 370  | 503  | 3084 | Services informatiques (groupe Vitrufin)  |
|   | 29           | Brichart                  | 5140 | B   | 156  | 537  | 197  | 253  | 1041 | 985  | 3169 | Distribution de produits pour l'agriculture (groupe Aveve)                        |
|   | 30           | Spirlet                   | 5300 | B   | 734  | 536  | 597  | 209  | 688  | 583  | 3347 | Centrale de pneus (groupe Fabisa)   |
|   | 31           | Thule Organization Solut. | 5030 | S   | 343  | 277  | 902  | 861  | 595  | 528  | 3506 | Articles pour le transport et la protection de matériel techniques (groupe Thulé) |
|   | 32           | Polyone Belgium           | 5330 | USA | 398  | 629  | 211  | 219  | 1170 | 1036 | 3663 | Fabrication de colorants et de fibres plastiques (groupe Polyone)                 |
|   | 33           | Mazuin Sambreville        | 5060 | B   | 844  | 732  | 703  | 642  | 608  | 273  | 3802 | Concessionnaire Volkswagen et Audi  |
|   | 34           | Meuse et Sambre           | 5000 | B   | 1148 | 1310 | 467  | 4    | 489  | 400  | 3818 | Chantier naval  |
|   | 35           | Hennaux Garage            | 5150 | B   | 689  | 401  | 311  | 18   | 1063 | 1342 | 3824 | Concessionnaire Renault   |
|   | 36           | Carlier Bois              | 5000 | B   | 783  | 704  | 649  | 648  | 633  | 552  | 3969 | Fabrication de panneaux, portes et parquets                                       |
|   | 37           | Priminfo                  | 5380 | B   | 460  | 304  | 1177 | 1013 | 596  | 435  | 3985 | Assemblage de PC  |
|   | 38           | Lesuco                    | 5030 | B   | 659  | 432  | 676  | 649  | 842  | 871  | 4129 | Aménagement de parcs, jardins et terrains de sport                                |
|   | 39           | Editions de l'Avenir      | 5004 | B   | 646  | 726  | 167  | 80   | 1318 | 1226 | 4163 | Publication de quotidiens (groupe Corelio)  |
|   | 40           | Namur Habitat             | 5020 | B   | 1049 | 1107 | 540  | 449  | 749  | 606  | 4500 | Distribution de matériaux de construction sous l'enseigne Bigmat (groupe Holmat)  |

## MOYENNES ENTREPRISES

|   | CP | Nat.                   | CAA  | CA% | CFA | CF% | PA  | P%  | TOT |     |      |   |
|---|----|------------------------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|---|
|  | 1  | S.C.I.D.               | 5503 | B   | 130 | 35  | 262 | 47  | 169 | 31  | 674  | Pose de châssis, portes et fenêtres                           |
|   | 2  | Tradecowall            | 5380 | B   | 111 | 83  | 52  | 204 | 168 | 105 | 723  | Coopérative pour le traitement des déchets de la construction |
|   | 3  | Satec                  | 5020 | B   | 152 | 24  | 222 | 131 | 256 | 77  | 862  | Travaux de rénovation et de construction                      |
|   | 4  | Design-Toitures        | 5651 | B   | 144 | 28  | 413 | 156 | 139 | 42  | 922  | Entreprise de zinguerie et de couverture de constructions     |
|   | 5  | Techno Metal Industrie | 5300 | B   | 60  | 78  | 125 | 283 | 213 | 264 | 1023 | Entreprise de ferronnerie et de construction métallique       |
|   | 6  | Chartex                | 5570 | B   | 157 | 36  | 560 | 459 | 140 | 32  | 1384 | Magasin de vêtements  |
|   | 7  | Energysud              | 5100 | F   | 451 | 124 | 306 | 78  | 320 | 188 | 1467 | Distribution de gaz (groupe AGZ)                              |
|   | 8  | Sobedal Belgique       | 5170 | B   | 298 | 86  | 578 | 297 | 246 | 157 | 1662 | Production de béton prêt à l'emploi                           |
|   | 9  | Expansion              | 5100 | B   | 268 | 176 | 443 | 392 | 235 | 160 | 1674 | Agence de marketing et de communication                       |
|   | 10 | Transnam               | 5020 | B   | 354 | 255 | 268 | 356 | 158 | 348 | 1739 | Entreprise de transport (groupe Holmat)                       |



## MOYENNES ENTREPRISES

|    | CP                       | Nat. | CAA  | CA%  | CFA | CF% | PA  | P%   | TOT  |      |  |
|----|--------------------------|------|------|------|-----|-----|-----|------|------|------|--|
| 11 | Riche Menuiserie         | 5660 | B    | 333  | 518 | 241 | 341 | 115  | 352  | 1900 | Fabrication de portes, fenêtre et vérandas   |
| 12 | Chaudronnerie Industr.   | 5300 | B    | 364  | 185 | 354 | 353 | 464  | 266  | 1986 | Chaudronnerie et tuyauterie industrielles  |
| 13 | Brasserie du Bocq        | 5530 | B    | 151  | 205 | 87  | 201 | 670  | 692  | 2006 | Brasserie  |
| 14 | Assain. de Votre Patrim. | 5100 | B    | 442  | 204 | 403 | 49  | 513  | 400  | 2011 | Assainissement et nettoyage industriel   |
| 15 | Carrière des Limites     | 5580 | B/Eg | 177  | 231 | 318 | 586 | 416  | 306  | 2034 | Production de sables, granulats et calcaires (groupe Besix)                                  |
| 16 | Tradinoord               | 5620 | B    | 57   | 121 | 926 | 790 | 86   | 88   | 2068 | Distribution (groupe Sogesma)  |
| 17 | Pierrard                 | 5060 | B    | 575  | 310 | 402 | 152 | 377  | 255  | 2071 | Rénovation et restauration de bâtiments résidentiels   |
| 18 | Delvaux J.-J.            | 5020 | B    | 209  | 372 | 265 | 389 | 486  | 515  | 2236 | Grossiste en viandes pour collectivités, restaurants et hôpitaux                             |
| 19 | VANHOEBROCK              | 5020 | B    | 102  | 110 | 760 | 834 | 316  | 171  | 2293 | Grossiste pour boulangers, pâtisseries et autres métiers de bouche                           |
| 20 | E.G.T.B.                 | 5150 | B    | 303  | 223 | 542 | 447 | 508  | 451  | 2474 | Entreprise de construction, rénovation et génie civil  |
| 21 | Stabilame                | 5660 | B    | 340  | 496 | 157 | 269 | 563  | 676  | 2501 | Fabrication de systèmes constructifs en bois   |
| 22 | Les Artisans du Pain     | 5060 | B    | 476  | 360 | 459 | 334 | 447  | 502  | 2578 | Fourniture de produits de boulangerie artisanaux   |
| 23 | T.P.F Basse Sambre       | 5190 | B    | 131  | 170 | 54  | 139 | 1039 | 1090 | 2623 | Réalisation de projets industriels et consultation en matériaux de construction (groupe TPF) |
| 24 | Genetec                  | 5100 | B    | 304  | 468 | 168 | 70  | 787  | 828  | 2625 | Entreprise d'éclairage extérieur et de signalisation lumineuse                               |
| 25 | Deblire Autocars         | 5530 | B    | 581  | 536 | 291 | 412 | 444  | 419  | 2683 | Voyages et excursions en autocar   |
| 26 | Linde Homecare Belgium   | 5140 | USA  | 347  | 413 | 174 | 404 | 730  | 653  | 2721 | Prestations médico-techniques à domicile (groupe Air Products)                               |
| 27 | Mathy-By-Bols            | 5660 | B    | 610  | 439 | 398 | 191 | 562  | 541  | 2741 | Fabrication de mobilier  |
| 28 | Logmetam                 | 5170 | B    | 341  | 460 | 472 | 255 | 475  | 760  | 2763 | Réparation, livraison et raccordement d'électroménager                                       |
| 29 | Leroy Emmanuel           | 5580 | B    | 484  | 287 | 802 | 822 | 247  | 140  | 2782 | Pose de carrelages et de revêtements muraux  |
| 30 | Atelier Métal/Métal Step | 5150 | B    | 554  | 366 | 615 | 610 | 458  | 308  | 2911 | Réalisation et installation d'escaliers métalliques  |
| 31 | Gamma-Medic              | 5032 | D    | 301  | 459 | 75  | 244 | 944  | 900  | 2923 | Laboratoire d'analyses médicales (groupe Amedes Holding)                                     |
| 32 | Danneels G.              | 5100 | B    | 1072 | 958 | 17  | 23  | 324  | 536  | 2930 | Installations sanitaires, stations de pompage, traitement des eaux                           |
| 33 | Fives Stein Belgium      | 5060 | F    | 902  | 851 | 182 | 376 | 463  | 271  | 3045 | Installation d'équipements destinés à la production du verre (groupe Fives)                  |
| 34 | Eecocur                  | 5380 | B    | 292  | 222 | 449 | 489 | 815  | 804  | 3071 | Travaux hydrauliques, de curage et d'entretien de cours d'eau non navigables                 |
| 35 | Castel De Pont-a-Lesse   | 5500 | B    | 738  | 724 | 152 | 72  | 700  | 746  | 3132 | Hôtel, restaurant, hébergement de séminaires   |
| 36 | D.L.D.B.                 | 5030 | B    | 406  | 436 | 757 | 761 | 505  | 493  | 3358 | Installation de châssis et création de vérandas  |
| 37 | Duvivier Etablissements  | 5580 | B    | 267  | 368 | 420 | 405 | 1074 | 1026 | 3560 | Distribution d'articles sanitaires, de chauffage et de poèlerie                              |
| 38 | Humblet Jean-Louis       | 5100 | B    | 568  | 403 | 756 | 876 | 472  | 499  | 3574 | Pose de revêtements de sol souples   |
| 39 | Rendac Udes Transport    | 5590 | NL   | 483  | 404 | 618 | 628 | 760  | 784  | 3677 | Transport de déchets d'animaux (groupe Vion Holding)   |
| 40 | Lambert Entreprises      | 5640 | B    | 425  | 527 | 831 | 735 | 592  | 610  | 3720 | Entreprise de travaux publics  |

## PETITES ENTREPRISES

|    | CP                       | Créa. | CAA  | CA% | CFA | CF% | PA  | P%  | TOT |      |  |
|----|--------------------------|-------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|--|
| 1  | Cardiatis                | 5032  | 2002 | 9   | 5   | 3   | 12  | 77  | 33  | 139  | Traitement des maladies cardiovasculaires                                    |
| 2  | Lange Christian          | 5300  | 1998 | 22  | 64  | 11  | 50  | 94  | 88  | 329  | Production et commercialisation d'aspirateurs Glutton                        |
| 3  | Home & Catering Services | 5300  | 2004 | 85  | 26  | 127 | 119 | 36  | 26  | 419  | Service traiteur, livraison de repas, organisation de banquets               |
| 4  | Energy Team              | 5340  | 2001 | 102 | 46  | 191 | 33  | 57  | 35  | 464  | Entretien et maintenance d'installations industrielles                       |
| 5  | Dumay Canard et Fils     | 5630  | 1977 | 91  | 74  | 51  | 61  | 120 | 99  | 496  | Pompes funèbres et funérarium  |
| 6  | Chimsco                  | 5575  | 2002 | 68  | 84  | 85  | 149 | 56  | 72  | 514  | Conception et pose de charpentes préfabriquées                               |
| 7  | Lambry Entreprises       | 5580  | 1983 | 40  | 86  | 15  | 89  | 195 | 224 | 649  | Entreprise de travaux publics  |
| 8  | Etreac Agency            | 5100  | 1994 | 72  | 68  | 186 | 197 | 85  | 67  | 675  | Développement de la vente de produits de luxe                                |
| 9  | Dame Nature Belgium      | 5030  | 1988 | 147 | 145 | 101 | 128 | 132 | 134 | 787  | Magasins d'alimentation, d'herboristerie et de cosmétiques naturels          |
| 10 | Taviet Marc Entreprise   | 5150  | 2003 | 81  | 102 | 56  | 139 | 219 | 205 | 802  | Entreprise générale de construction  |
| 11 | Dumont Pâtisserie        | 5101  | 2003 | 145 | 184 | 19  | 81  | 206 | 229 | 864  | Entreprise de construction   |
| 12 | Ablec                    | 5190  | 2000 | 59  | 79  | 288 | 292 | 69  | 98  | 885  | Entreprise d'installations électriques                                       |
| 13 | Disvale                  | 5352  | 1993 | 309 | 252 | 123 | 160 | 60  | 46  | 950  | Distribution (Proxy Delhaize)  |
| 14 | Nanocyl                  | 5060  | 2002 | 36  | 72  | 389 | 350 | 34  | 123 | 1004 | Fabrication de nanotubes en carbone  |
| 15 | C. and A. Consultants    | 5020  | 1988 | 97  | 120 | 275 | 268 | 133 | 115 | 1008 | Installation de systèmes de pesage et validation de procédés pharmaceutiques |
| 16 | T.P.H.                   | 5680  | 1987 | 137 | 181 | 343 | 304 | 68  | 87  | 1120 | Entreprise de construction   |
| 17 | Starck Etablissements    | 5600  | 1991 | 203 | 226 | 61  | 25  | 312 | 309 | 1136 | Distribution de matériel pour chauffage, sanitaires et traitement des eaux   |
| 18 | Conforty                 | 5310  | 1996 | 157 | 196 | 306 | 309 | 119 | 146 | 1233 | Installation de chauffage et de climatisation                                |
| 19 | Delvaux Etablissements   | 5030  | 1989 | 196 | 236 | 263 | 263 | 210 | 209 | 1377 | Concessionnaire Audi   |
| 20 | Filsfils M. et G.        | 5590  | 1988 | 266 | 288 | 198 | 226 | 216 | 211 | 1405 | Magasin do-it-yourself (enseigne Mr Bricolage)                               |